

HSN § 19 Uppföljning av den internationella strategin 2025

Ärendenummer: HSN 2025/13

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 11

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

Sammanfattning

I samband med verksamhetsberättelsen ska samtliga förvaltningar redovisa aktiviteter utifrån Region Gotlands internationella strategi.

Under år 2025 har hälso- och sjukvårdsförvaltningen inte deltagit i något nytt EU-finansierat projekt eller annat internationellt projekt. Under året har heller ingen deltagit i internationella konferenser och inga internationella besök där förvaltningen har varit värd har förekommit.

Via Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) ges möjligheten att följa pressmeddelanden och publikationer då SKR bevakar och ger stöd i EU och internationella frågor.

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordförande Filip Reinhard (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 11

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2026-01-08

Skickas till

Regionstyrelsen

Regionstyrelsen

Uppföljning av den internationella strategin - RSF**Ärendebeskrivning**

Uppföljning av den internationella strategin ska göras årligen i verksamheternas verksamhetsberättelser. Regionstyrelseförvaltningens uppföljning framgår i det följande:

Pågående EU-projekt och andra internationella projekt***Pågående eller avslutade projekt under 2025:***

- Projektet “Improving the quality of multi-level governance and strengthening the resilience of island economies of Croatia, Greece, and Sweden”. Projektet genomförs av OECD i samarbete med Europeiska kommissionens The Reform and Investment Task Force (SG Reform) finansieras av EU:s tekniska stödinstrument (TSI) avslutades den 30 november 2025. Projektet syftar till att genom kartläggning av utmaningar och framgångsfaktorer som är viktiga för ö-ekonomiers utveckling bedöma nuvarande policyer och ge rekommendationer som testas i samarbete med intressenter på olika administrativa nivåer.
- FRUGO – Forskningssamverkan för regional utveckling på Gotland, i samverkan med UUCG och Tillväxt Gotland, och är pågående under perioden 2024-2027. Projektet syftar till att öka Gotlands kapacitet för forskning och utveckling och stärkt näringsliv. FRUGO:s budget är på 13 miljoner kronor, varav 40 % från ERUF (Tillväxtverket) och 50% från Region Gotland.
- Gotland Forward – Förvaltningen är projektägare till ett ESF-finansierat arbetsmarknadsprojekt Gotland Forward. Projektet syftar till att integrera personer utanför arbetsmarknaden och tillgodose arbetsgivarnas behov av kompetens. Projektet pågår under perioden 2023 till 2026. Projektets totala budget är på 36 mnkr, varav 21 mnkr från ESF-rådet och 1,2 mnkr från Region Gotland.
- S3-plattform i Sydost – Projektet syftar till att genomföra länsvisa strategier för smart specialisering i samarbete mellan de fyra regionerna i Småland och öarna om innovationsfrämjande insatser för SMF i hela programområdet. Projektägare är Region Kalmar, total projektbudget 25 mnkr, ERUF finansierad, projektperiod 2024 till 2028.
- RESTOR – Förvaltningen är tillsammans med UUCG och GEAB svensk partner i projektet. Projektet syftar till att stärka öar och isolerade regioner i deras energiomställning genom att utveckla och tillämpa en planeringsmodell för lagring av förnybar energi. De 4 öar som deltar finns i 4 länder: Brasilien, Frankrike, Irland och Sverige. Projektet finansieras av EU-kommissionens CET Partnership som är en del av Horisont Europa, med en total budget om 1,637 miljoner euro, varav Gotlands del motsvarar 1, 637 mnkr. Energimyndigheten och Region Gotland finansierar den svenska delen i projektet.
- RURACTIVE – Projektet finansieras av EU-programmet Horisont Europa. Projektet syftar till att möjliggöra energieffektivisering och en hållbar omställning i Gotlands socknar. Projektet pågår mellan 2023 och 2027.

Under 2025 påbörjades följande projekt:

- TARIFF 2.0 – pilottest för kapacitetsbaserade elnätstariffer, där 2.0 handlar om att under 12 månader testa den framtagna tariffmodellen från TARIFF 1.0. Projektet finansieras av ERUF (Tillväxtverket) och av Region Gotland. Projektperioden pågår från 2025 till 2026.
- Utblick 2.0, med finansiering från ERUF (Tillväxtverket) och från Region Gotland, fokuserar på att stärka konkurrenskraften i Småland och Öarna genom ökat samarbete mellan offentlig sektor, akademi och forskningsinstitut. Utblick som syftar till benchmarking och lärande med och av andra regioner i Sverige och Europa kring arbetet med smart specialisering. Projektet kopplar an till projektet S3-plattform i Sydost.
- Ö-drifta – Projektet har finansiering från ERUF (Tillväxtverket) och från Region Gotland, fokuserar på att stärka energiberedskapen hos företag genom lösningar inom flexibel elanvändning. Projektets budget motsvarar 5,4 mnkr. Projektperioden är 2025 till 2028.
- Förstudie Digitala Gotland – Förstudien har finansiering från ERUF (Tillväxtverket) och från Region Gotland.
- Spelplan – Projektet har finansiering från Tillväxtverket och från Region Gotland. Det är ett samarbete med Region Kalmar, UUCG och BTH, där projektet utvecklar en metod för lösningsorienterad dialog mellan kommuner, regioner och myndigheter via ett scenariobaserat spel.
- Förvaltningen driver sedan mitten av året ett ICLD-finansierat projekt, Kommunalt partnerskap mellan Berislav i Ukraina.

Finansiering och bevakning

Förvaltningen hanterar Region Gotlands medfinansiering av externfinansierade projekt med regionala utvecklingsmedel. Flera av projekten som är listade erhåller medfinansiering med regionala utvecklingsmedel. Förvaltningen informerar om och vägleder förvaltningar och regionala aktörer på Gotland att ta del av utlysningar från den europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF), den europeiska socialfonden (ESF) och från Interreg Central Baltic. Arbetet omfattar olika roller, såsom information om utlysningar, kunskapskapsförmedling kring projektutveckling, stöd i samverkan och vägledning, medfinansiering.

Bevakningen av EU-finansiering och samarbeten har skett genom att delta i informationsmöten som arrangerats av nätverksorganisationer som Region Gotland är medlem i, av EU-kommissionen, av förvaltande myndigheter i Sverige, och av Sveriges kommuner och regioner.

Övrigt internationellt arbete***Internationella besök och utbyten***

Under 2025 har det EU-finansierade projektet “Improving the quality of multi-level governance and strengthening the resilience of island economies of Croatia, Greece, and Sweden” medfört deltagande av förtroendevalda och sakkunniga från regionala utvecklingsavdelningen vid bland annat en workshop i Stockholm den 14 november 2025 och vid projektets slutseminarium i Paris den 4-5 december 2025.

Region Gotland deltog även genom regionrådet Filip Reinhag på EU Week of Cities and Regions i ett seminarium som samarrangerades med Sardinien och 6 andra ö-regioner i Europa den 15 oktober 2025 i Bryssel.

I sin roll som ordförande för CPMR har regionrådet deltagit vid särskilda möten med kommissionärer, EU-parlamentet, ordförandelandet i Rådet och vid FN:s Havskonferens i Nice i juni 2025, årsmöten i de geografiska kommissionerna i CPMR. Från den regionala utvecklingsavdelningen har sakkunniga kompletterat CPMR-sekretariatet med stöd inför CPMR-ordförandens medverkan vid de här tillfällena.

Förvaltningen har även fortsatt prioriterat deltagande i samarbetet Baltic Energy Islands Connect (BEIC) kring energiomställning med Bornholm, Åland och Ösel. Syftet är att främja utveckling av förnybar energiproduktion i Östersjö-regionen samt utveckling av våra lokala samhällen. Bland annat deltog förtroendevalda och sakkunniga vid Bornholm Island Energy Summit den 1-2 december 2025.

Förvaltningen har även prioriterat kontakter med andra öar i främst Norden, inom energiomställning, kollektivtrafik och kommunikationer. Bland annat fortsätter arbetet med hållbart flyg. RSO och sakkunniga från förvaltningen tillsammans med Science Park Gotland deltog vid en konferens på Lofoten om hållbart flyg den 7 februari 2025. Ambitionen är att Gotland ska ha en aktiv roll i att utveckla framtidens elektriska flyg och testmiljöer.

Förvaltningen deltog vid ett möte i universitetsnätverket ENLIGHT i Bordeaux, Frankrike, i juni 2025. ENLIGHT är en europeisk allians bestående av tio ledande forskningsintensiva universitet, däribland Uppsala universitet. Nätverket syftar till att skapa en öppen, integrerad plattform för studerande, lärare och forskare. Inom ENLIGHT prioriteras även samarbeten med lokala och regionala aktörer och genom Regional Academies skapas forskningsinriktad, utmaningsbaserad transformation utifrån reella samhällsutmaningar. Tillsammans med Institutionen för speldesign vid UU planerar nu Region Gotland för en Regional Academy i samband med Gotland Game Design Conference.

Almedalsveckan 2025 besöktes av vår norska motsvarighet, ArendalsUka och säkerhetsansvarig för Almedalsveckan var med den grupp av beredskap och säkerhetspersoner som besökte vår danska motsvarighet, Folkemödet, i syfte att lära hur den danska organisationen genomför sin demokratifestival på ett tryggt och säkert sätt.

Filmutvecklare/kommissionär från Film på Gotland åkte till Berlin filmfestival och Lubeck filmfestival för möten och nätverkande och deltog i konferenser och föreläsningar.

Värdskap för konferenser, seminarier, möten eller evenemang med internationella deltagare

Den 11-12 mars 2025 var förvaltningen värd för ett seminarium om grön kompetens som finansierades av The Just Transition Platform (JTP). Deltagarna kom från flera länder runt Östersjön och från Gotland.

RF:s ordförande och RSO var värdar för Network of Women Ambassadors Sweden (NWS) besök på Gotland den 15 maj 2025. Enheten Samordning och Finansiering planerade besöket. Sakkunniga inom besöksnäring, kultur och fritid och kulturarv deltog från förvaltningen.

Den 4-8 juni 2025 ägde Hansedag 2025 rum i Visby, vilket engagerade många medarbetare och förtroendevalda i Region Gotland. Evenemanget var det största värdskapet under 2025 som Region Gotland var värd för. Inom ramen för arbetet med Hansedagarna då Visby fick besök från drygt 70 olika europeiska städer fanns även en ambition att initiera något projekt mellan Gotland och någon av hansestäderna. Initiativet lyfte dock inte varpå det inte maktades med att tas vidare. Bedömningen är att Region Gotland långsiktigt skulle kunna lägga störst vikt på unghansan och kulturella kreativa initiativ i relation till Ung Företagsamhet och entreprenörskap. Besök från Hanseförbundet och hansestäderna skedde både under Höstkommissionen och under själva Hansedagarna i juni.

Östersjötemat har som en följd av EUSBSR Annual Forum i Visby i oktober 2024 fortsatt att vara prioriterat tema under 2025. Den 16-17 juni 2025 ägde konferensen "Building a resilient Baltic Sea Region - perspectives and possibilities" rum i Visby, med deltagare från nästan alla Östersjöländer.

Den 30 september 2025 var avdelningen värd för en workshop om Östersjöns havsmiljön och samarbete i Östersjöregionen, med deltagare från Länsstyrelsen, Region Gotland, Gotland Blått Centrum, nationella myndigheter och regionala aktörer inklusive regioner och kommuner.

Deltagande i aktiviteter som arrangeras av de internationella nätverk som Region Gotland är medlem i

Förvaltningen har deltagit i ett antal nätverksaktiviteter under 2025. Främst handlar det om tjänstepersonsstöd i samband med förtroendevaldas uppdrag vid årsmöten i de internationella nätverken eller vid internationella konferenser. Under 2025 har det handlar om årsmöten i CPMR Island Commission, i CPMR Baltic Sea Commission, CPMR General Assembly, årsmöte i Union of Baltic Cities, och vid EUSBSR Annual Forum. Sakkunniga har även deltagit i digitala möten inom ämnesområden, som hållbarhet, resiliens, energiomställning, utvecklings av kulturarvsmiljöer med flera, som de internationella nätverken Hansan, CPMR, UBC och OWHC arrangerar. Sakkunniga har även deltagit i SKR:s internationella möte digitalt och i Stockholmsregionens Europaförenings policy brief-möten, vilka även de är digitala.

Förvaltningen bistår även regionrådet i hans roll som ordförande för CPMR. Givet den unika positionen som regionrådet har som ordförande i CPMR, har

det medfört ett ökat deltagande i CPMR-relaterade aktiviteter för förvaltningen. Det handlar främst om aktiviteter som är medlems- och styrningsorienterade, såsom CPMR Political Bureau (styrelsemöten) och årsmöten i geografiska kommissioner utöver CPMR Island Commission och CPMR Baltic Sea Commission.

Vid Hansans höstkommission i Stargard, Polen, redovisade förvaltningen resultatet av Hansedagen 2025 i Visby. Mottagandet av ledamöterna var genomgående positivt, med många lovord om arrangemanget, och redovisningen godkändes enhälligt. Under Hansedagen i juni 2026 sker den slutgiltiga redovisningen till Hanseförbundet, då även majoriteten av de aktiva hansestäderna deltar.

Almedalsveckan ingår i nätverket Democracy Festival Association, ett nätverk bestående av nationella festivaler från åtta länder i Norden, Baltikum och NordIrland. Under året har en handfull digitala möten hållits i syfte att lära av varandra, samt ett möte på plats i Cesic, som är platsen för den lettiska demokratifestivalen LAMPA.

Region Gotlands interna internationella nätverk – med en kontaktperson per förvaltning – har haft 4 möten under 2025. Arbetet har fokuserat på revidering av Internationell Strategi för Region Gotland 2025-2028. Förvaltningen sammankallar det interna internationella nätverket.

Enhetschefen för social välfärd representerade Region Gotland i ICLD:s styrelse fram till april 2025. Förvaltningen har tagit fram underlag till regionstyrelsen för att kunna agera mot nedläggningshotet av ICLD som har sin bas på Gotland.

Internationell marknadsföring

Region Gotland deltar i Cruise Baltic nätverket för att följa och medverka i det strategiska arbetet med kryssningsturism i vår marina närregion. Därutöver har Region Gotland varit värd för ett antal pressbesök från internationella journalister. Förvaltningen har under 2025 fortsatt att stärka arbetet med internationell marknadsföring via pressbearbetning i samarbete med Visit Sweden.

Franska Le Routard besökte Gotland under de sista dagarna i augusti, fokus för innehållet var kulturarv, natur och friluftaktiviteter samt mat och dryck. Le Routard är online-upplagan av Guide de Routard, Frankrikes äldsta och största reseguide, Le Routard har 5,5 milj. unika besökare per månad.

Finska Matka magazine besökte Gotland under helgen för Medeltida Jul, temat för innehållet var ”Upplevelser och traditioner i världsarvsstaden Visby”.

Under 2025 inleddes även ett samarbete med Destination Gotland och Gotlands Förenade Besöksnäring gällande pressresor för den danska marknaden. Region Gotlands involvering inkluderade påverkan och planering av program samt värdskap under besöket, Destination Gotland finansierade till fullo dessa tre resor.

Gemensamt för samtliga pressbesök är att de skildrar Gotland utanför sommarsäsong.

Turistbyrån håller öppet året om och tog 2025 drygt 74 000 besökare.

En del i arbete med internationell marknadsföring omfattar även det arbete som sker genom Gotlands Filmfond. Under 2025 har Gotlands filmfonds samproduktioner nått en exceptionell internationell och nationell genomslagskraft. Fyra filmer har tillsammans genererat nio Guldbaggenomineringar och visats på några av världens mest inflytelserika film- och dokumentärfestivaler, däribland Toronto International Film Festival och IDFA i Amsterdam.

Denna exponering motsvarar ett internationellt earned media value i spannet 25–40 miljoner kronor, utan motsvarande marknadsinvestering. Utöver medievärdet har Gotland positionerats som en internationellt relevant plats för samtida film, konstnärlig utveckling och kreativa näringar. Sammantaget stärker detta Gotlands:

- platsvarumärke och internationella anseende
- attraktionskraft för kreativa talanger och företag
- långsiktiga förutsättningar för näringslivsutveckling inom kulturella och kreativa branscher

Gotlands filmfond bidrar därmed inte enbart till kulturproduktion, utan fungerar som ett strategiskt verktyg för regional utveckling, attraktivitet och internationell synlighet.

Övrigt

Året har präglats av debatt och ställningstagande kring den kommande långtidsbudgeten i EU 2028-2034 och dess förordningar som EU-kommissionen presenterade sina förslag för i juli 2025. Förvaltningen har deltagit i EU-kommissionens samråd för Public consultation on the next MFF: Implementing EU funding with Member States and regions, bidragit till framtagandet av Stockholmsregionens Europaförenings ståndpunkter, och besvarat remisser till Regeringskansliet om långtidsbudgeten. Därutöver har förvaltningen varit aktiv i de internationella nätverk som Region Gotland är medlem i och bistått förtroendevalda med sakkunskaper om förslaget. Aktiviteten med policydebatter och ståndpunkter har varit hög inte minst i CPMR men även i andra nätverk såsom i UBC och i SEF och SKR.

Året har även präglats av åtagandet med Hansedagen 2025. Givet evenemangets omfattning så har en stor andel av den regionala utvecklingsavdelningens resurser tagits i anspråk för genomförandet av Hansedagen.

Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet

I likhet med de senaste åren, har 2025 alltjämt präglats av Rysslands invasion av Ukraina. Samtliga internationella nätverk som Region Gotland är medlem i bibehåller besluten om att tills vidare suspendera eller utesluta ryska medlemmar. Genom projektverksamheten på Region Gotland har förberedelsearbetet för en återuppbyggnad likväl genererat planer som kommer att kunna sättas i verket snabbt den dagen då det är möjligt att börja implementera dem. Region Gotland och gotländska aktörer har genom sitt långa engagemang i Ukraina en fördel i förhållande till många andra lokala förvaltningar i EU att snabbt kunna göra nytta på marken.

Region Gotland har genom ordförandeskapet i CPMR fått en unik möjlighet att delta i debatten på en hög europeisk nivå. Erfarenheterna Region Gotland får som organisation må i första hand vara individuella, men det stannar inte därvid. Förståelsen och intresset för EU-nivåns möjligheter med avseende på kunskaper, kontakter och extern finansiering ökar i förvaltningen. Medvetenheten om CPMR och EU-nivån har ökat och det har stärkt förvaltningens förmåga att delta i samråd och besvarandet av remisser för att dela gotländska erfarenheter avseende utformningen av den framtida sammanhållningspolitiken. Policymässigt har förvaltningen genom sina aktiviteter i CPMR Island Commission, i projektet om öars hållbarhet och

reformdesign med OECD och i samarbete med andra öar i EU bidragit med fakta och analys kring insularitet i EU.

Det internationella arbetet bidrar även till stärkt kompetens och ett starkare arbetsgivarvarumärke. Ett konkret exempel från pågående projekt är Utblicksprojektet, vilket möjliggör värdefull kompetensutveckling för tjänstepersoner inom berörda regioner och i det företagsfrämjande systemet för en mera konkurrenskraftig och spetsig utveckling av smart specialisering i Småland och öarna. Då mycket av det regionala utvecklingsarbetet tar sin utgångspunkt i EU:s finansieringsverktyg och samlade politik är det viktigt att även de små regionerna samlar på sig kunskap för att kunna konkurrera både på befintliga och framtida utvecklingsarenor. Mycket tyder på att denna kompetens kommer att vara avgörande för att regioner på sikt ska kunna komma åt finansiering för regional utveckling.

Möjligheten att söka och erhålla EU-finansiering kan bitvis innebära tidskrävande och administrativt betungande insatser, samtidigt som det skapar ett tydligt ramverk för samverkan. Förutom själva finansieringen man kan erhålla, innebär projektarbetet att man går in i ett tydligt definierat gemensamt utvecklingsarbete. Motsvarande utvecklingsprocesser som bedrivs inom egen budgetram har ibland svårare att självant skapa dessa gynnsamma förutsättningar för att bedriva ett utvecklingsarbete. Projektet Gotland Forward är ett bra exempel på detta. Externfinansierade projekt bidrar sålunda till förändrade samverkansstrukturer på Gotland.

Konkret har värdskapen för Hansedagen och för andra evenemang, såsom seminarium om grön kompetens som finansierades av The Just Transition Platform (JTP) med flera, bidragit till ökat lärande och en stärkt förmåga att arrangera internationella konferenser. Region Gotland har därmed befest sitt goda renommé som en framgångsrik arrangör av internationella konferenser och möten.

Marknadsvärdet av Gotlands internationella synlighet stärks inte minst genom förvaltningens arbete med internationella pressbesök som sträcker sig utanför högsäsongen och genom synligheten inom filmproduktion. I kombination med en året-runt-verksamhet vid Turistbyrån bidrar till att stärka hela Gotland som en destination för besökare året om.

Internationella utbyten genom OECD, ö-regioner och medlemskapen i de internationella nätverken stärker förvaltningens kunskaper, omvärldsbevakning och konkurrenskraft om extern finansiering från EU:s sektorsprogram och nationella utlysningar. Utbytena ger tillgång till kvalificerad analys, påverkansmöjligheter inom EU, omvärldsbevakning som utgår från Gotlands intressen, information om utlysningar, erfarenheter från andra öar och kustregioner, ökad medvetenhet om goda internationella exempel kring de styrkeområden vi arbetar med, såsom kulturarv, hållbar

samhällsplanering, hållbar besöksnäring, mat- och livsmedel och energiomställning. Det är även ett sätt att ta del av aktuella och relevanta forskningsrön. Därutöver bidrar det till att vidareutveckla arbetet med smart specialisering och strategiska handlingsplaner för våra regionala styrkeområden. Sammantaget stärker det förvaltningens kapacitet i att bistå gotländska utvecklingsaktörers ambitioner avseende samverkan och finansiering.

Samtantaget bidrar förvaltningens internationella arbete till regionfullmäktiges prioriteringar och till den internationella strategis tre mål genom en internationell samverkan som ger nytta för Gotland, en ökad kompetens genom erfarenhets- och kunskapsutbyten, en ökad kulturell förståelse mellan människor, och en förtydligad roll för Region Gotland i nationella och internationella sammanhang.

Regionstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark
Regiondirektör

Marlene Bernfalk Karlsson
TF bitr förvaltningschef

Underlag:

Förvaltning: Samhällsbyggnadsförvaltningen

Uppgiftslämnare: Christina Højland Nielsen

Telefonnr: 0498269291

Mailadress:

Bakgrund

Den 22 september 2025 antog Regionfullmäktige en reviderad version av Internationell strategi för Region Gotland 2025-2028, [länk till programmet](#). Enligt strategin ska det internationella arbetet årligen redovisas till regionfullmäktige. Uppföljningen syftar till att synliggöra det samlade internationella arbetet som respektive förvaltning genomfört under året.

Uppföljningen till Regionfullmäktige omfattar en beskrivning per förvaltning/nämnd av:

- EU-finansierade och andra internationella projekt som har bedrivits under året,
- övrigt internationellt arbete, och
- resultat av det internationella arbetet.

Rapportering samhällsbyggnadsförvaltningen 2025

I följande aktiviteter och engagemang inom ramen för Region Gotlands internationella nätverk har samhällsbyggnadsförvaltningen åtaganden 2024:

Organizations for World Heritage Cities (OWHC)

- Den 22 till 25 september 2025 deltog Louise Hoffman Borgö, världsarvsamordnaren, tillsammans med Meit Fohlin och representanter från 21 städer i OWHC:s regionala konferens för Nordvästeuropa och Nordamerika i Luxemburg. Det hölls en workshop, med fokus på ämnet ”Levande kulturarv: Att utforma städer

med människan i centrum för framtiden. Konferensen var viktig för en allmän förståelse om världsarv och att lära av varandra.

- Världsarvsamordnaren har deltagit i två arbetsgrupper digitalt i OWHC under 2025. Det finns ett stort antal arbetsgrupper med olika teman som ska leda fram till ett nytt internationellt ramverk för världsarvsstäder "New Urban Project (NUP)". Den ena gruppen har initierats av staden Bryssel och heter "Protecting and strengthening the residential function of the city's historic centres". Den andra gruppen har initierats av Warszawa och heter "Adapting Heritage Buildings to Climate Change".

Union of the Baltic Cities (UBC) Planning & Sustainable Cities Commission

UBC är ett nätverk av städer och kommuner i Östersjöregionen, där Visby är en av de cirka 70 medlemsstäderna vilka är fördelade mellan 9 länder. Nätverket grundades 1991 och är ett av Region Gotlands prioriterad internationella nätverk. Nätverket arbetar inom åtta tematiska "Commissions" där Visby är en del av Planning Commission. Sedan ett antal år är även Gotland representerade i Planning Commissions styrelse. Frida Brunner, förvaltningens enhetschef för strategisk planering, blev 2025 omvald för ytterligare två år till som vice ordförande i Planning Commission.

Varje år håller UBC Planning Commission en tre dagars konferens för bland annat samhällsplanerare och arkitekter i olika städer. Under året deltog Frida Brunner 3–4 mars i sin roll som vice ordförande för kommissionen, i ett preparation meeting i Riga.

Samhällsbyggnadsförvaltningen deltog genom Christian Hegardt i UBC Planning Commissions workshop i Riga (1-3 oktober 2025) inom temat "New life of old places – Historic marketplace in the historic centre of Riga". För Region Gotland gav deltagandet värdefulla insikter om hur historiska miljöer kan utvecklas med respekt för kulturarv samtidigt som de får nya funktioner och ökad tillgänglighet. Frågeställningarna som rör mobilitetsfrågor, stadsrum, näringslivsutveckling och kulturarv ligger nära Gotlands egna utmaningar i arbetet med Visby innerstad, Östercentrum och strategier kring trafik, årstidsvariationer och attraktivitet i offentliga miljöer. Workshopen stärker

regionens internationella kontakter och breddar perspektiven inför kommande planeringsprocesser.

Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet

Utifrån de redovisade projekt och aktiviteter i den här uppföljningen, beskriv på vilket sätt de har påverkat förvaltningens/nämndens möjlighet att genomföra sitt uppdrag mot sin målgrupp.

Svar upp till 250 ord.

Uppföljning av internationell strategi 2025

Förvaltning: Socialförvaltningen

Uppgiftslämnare: Anna Sofia Hakeberg, kommunikatör

Telefonnr: 0498-20 45 12

Mailadress: annasofia.hakeberg@gotland.se

Pågående EU-projekt och andra internationella projekt

Socialförvaltningen har under 2025 inte drivit eller deltagit i några internationella projekt eller projekt finansierade med EU-medel.

Övrigt internationellt arbete

Beskriv aktiviteter inom ramen för de av Region Gotland prioriterade internationella nätverken, samt andra aktiviteter som skett med organisationer med säten i länder utanför Sverige där aktiviteterna har en påverkan på förvaltningens/nämndens verksamhet. Svar upp till 500 ord.

Exempel på sådana aktiviteter kan vara:

- *internationella besök och utbyten*
- *värdskap för konferenser, seminarier, möten eller evenemang med internationella deltagare*
- *deltagande i aktiviteter som arrangeras av något av de internationella nätverk som Region Gotland är medlem i*
- *internationell marknadsföring, deltagande i internationella mässor.*

Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet

Utifrån de redovisade projekt och aktiviteter i den här uppföljningen, beskriv på vilket sätt de har påverkat förvaltningens/nämndens möjlighet att genomföra sitt uppdrag mot sin målgrupp.

Svar upp till 250 ord.

Underlag:

Förvaltning: Teknikförvaltningen

Uppgiftslämnare: Fredrik Wallerström Tf. Hamnchef

Telefonnr: 0498-26 94 65

Epost: fredrik.wallerström@gotland.se

Uppgiftslämnare Nathalie Ahlstedt Mantel, Verksamhetsutvecklare

Telefonnr: 0498- 26 97 61

E-post: nathalie.ahlstedt-mantel@gotland.se

Bakgrund

Den 22 september 2025 antog Regionfullmäktige en reviderad version av Internationell strategi för Region Gotland 2025-2028, [länk till programmet](#).

Enligt strategin ska det internationella arbetet årligen redovisas till regionfullmäktige. Uppföljningen syftar till att synliggöra det samlade internationella arbetet som respektive förvaltning genomfört under året.

Uppföljningen till Regionfullmäktige omfattar en beskrivning per förvaltning/nämnd av:

- EU-finansierade och andra internationella projekt som har bedrivits under året,
- övrigt internationellt arbete, och
- resultat av det internationella arbetet.

Där det är möjligt ska rapporteringen innehålla konsuppdelad statistik.

Pågående EU-projekt och andra internationella projekt

Under denna rubrik redovisas de internationella projekt som förvaltningen deltar i och som finansieras helt eller delvis av externa finansiärer. För varje projekt anges projektnamn, syfte, extern finansiär, extern finansiering samt projektperiod.

Teknikförvaltningen har under året fortsatt arbetet med CALECHE, ett internationellt energieffektiviseringsprojekt som utgår från Donnerska huset som en testbyggnad. Fastighetsförvaltningsavdelningen samordnar arbetet för Region Gotlands sida, och projektet drivs av flera internationella partners, universitet och företag. Projektet finansieras av EU:s Horizon Europe-program, men Region Gotland upptar inga kostnader utan deltar som en kunskapspartner. Projektet pågår under perioden oktober 2023–2026. Under året har flera möjligheter till internationell finansiering undersökts genom initiativet Bidragsbyrån. Bland annat har en ansökan till finansiering för ett mobilitetsprojekt till InterReg Central Baltic skickats in och inväntar besked.

Övrigt internationellt arbete

Här beskrivs internationella aktiviteter som genomförts inom ramen för Region Gotlands prioriterade internationella nätverk samt andra samarbeten med organisationer utanför Sverige som har betydelse för förvaltningens eller nämndens verksamhet.

Teknikförvaltningen deltar återkommande i Region Gotlands internationella nätverk och undersöker möjligheter till internationella kontaktytor. Det uppsökande arbetet har främst skett genom initiativet Bidragsbyrån, där möjligheter undersöks att tillsammans med Kalmar kommun genomföra internationella utbyten för lärande inom Europa med finansiering via European Urban Initiative (EUI). Teknikförvaltningen har också deltagit i ett antal internationella forskningsstudier under året, bland annat genom en intervju om kollektivtrafik i landsbygdscontext för en lettisk gästforskare vid Uppsala University Conflict Data Program (UUCG).

Teknikförvaltningens internationella arbete inom hamnavdelningens verksamhet bedrivs genom deltagande i internationella nätverk, samarbeten och utbyten som stödjer utveckling och kvalitetssäkring av hamn- och kryssningsverksamheten.

Kryssningsverksamheten har deltagit i internationella nätverk såsom Cruise Baltic och Cruise Europe, främst genom digitala möten och seminarier i syfte att hålla sig uppdaterad inom branschen. Deltagande har även skett i ett kryssningsnätverk tillsammans med regionens samarbetspartner Copenhagen Malmö Port (CMP) med fokus på utveckling av kryssningsverksamheten på Gotland.

Under året har besök tagits emot från flera NATO-länder för samverkan kring vilket stöd regionens hamnar kan erbjuda marina enheter.

Deltagande har skett i det internationella nätverket Baltic Energy Islands Connect (BEIC), där hamnkompetens har bidragit till arbetet med att stärka samarbetet kring energiomställningen mellan Gotland, Bornholm, Ösel och Åland.

Inom ramen för hamnavdelningens verksamhet har även deltagande skett i en internationell konferens om International Ship and Port Facility Security Code (ISPS-koden) i syfte att tydliggöra regelverket och öka förståelsen för hur regelverket tolkas i olika länder.

Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet

I detta avsnitt beskrivs hur de redovisade internationella projekten och aktiviteterna har påverkat förvaltningens eller nämndens möjlighet att genomföra sitt uppdrag gentemot sina målgrupper.

Genom det internationella arbetet har teknikförvaltningen tillskansat sig ny kunskap, best practice och inspiration som bidrar till att stötta verksamheterna i utvecklingen av en mer innovativ och hållbar samhällsservice för förvaltningens målgrupper.

Genom internationella nätverk, samarbeten och utbyten inom hamnavdelningens verksamhet har förvaltningen stärkt sin kunskapsbas och sitt omvärldsperspektiv. Arbetet bidrar till att utveckla och anpassa hamn- och kryssningsverksamheten i relation till interna behov och externa krav samt stärker förutsättningarna för att fullgöra det ordinarie uppdraget.

Underlag:

Förvaltning: Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen

Uppgiftslämnare: Ursula Lindehejd

Telefonnr: 26 34 06

Mailadress: ursula.lindehejd@gotland.se

Bakgrund

Den 21 juni 2021 antog Regionfullmäktige en reviderad version av Internationell strategi för Region Gotland 2021-2024. Enligt strategin ska det internationella arbetet årligen redovisas till Regionfullmäktige. Uppföljningen syftar till att synliggöra det samlade internationella arbetet som respektive förvaltning genomfört under året.

Uppföljningen till Regionfullmäktige omfattar en beskrivning per förvaltning/nämnd av:

- EU-finansierade och andra internationella projekt som har bedrivits under året,
- övrigt internationellt arbete, och
- resultat av det internationella arbetet.

Där det är möjligt ska rapporteringen innehålla konsuppdelad statistik.

Pågående EU-projekt och andra internationella projekt

Namnge vilka projekt förvaltningen är delaktig i som helt eller delvis är finansierade av externa finansiärer, se exempel på externa finansiärer nedan. Ange projektnamn, en mening som beskriver syftet med projektet, belopp extern finansiering, namn på extern finansiär, projektperiod (datum projektstart-slut). Svar upp till 500 ord.

Ansvar projektverksamhet som finansieras helt eller delvis av externa finansiärer.

Exempel på externa finansiärer

- EU:s fonder och program, såsom den Europeiska regionala utvecklingsfonden, den Europeiska socialfonden, Interreg Central Baltic, ERASMUS, Horisont Europa (se <https://gotland.se/euprogram>)
- Nationella myndigheter
- ICLD – Internationellt Centrum för Lokal Demokrati
- Svenska institutet.

Utbildnings- och arbetslivförvaltningen beviljades i januari 2024 en ackreditering för Erasmus+ 2024-2027 inom yrkesutbildning i gymnasiet, vuxenutbildning och folkhögskola. Erasmus+ är EU:s program för utbyten inom utbildning. Förvaltningen har möjlighet att ansöka om budget för utbyten årligen till och med 2027. Utbyten kan ske inom EU och till viss del utanför EU. I juni 2024 beviljades förvaltningen en budget för de första 15 månaderna på ca 3 mkr. Inom ramen för ackrediteringen har lärare i ovan verksamheter fått möjlighet att jobbskugga kollegor, elever har varit på gruppresor och genomfört praktik utomlands. Vi har även tagit emot experter från EU för att utveckla undervisningen.

Inom *Grundskolan* så har Högbygskolan i Hemse fortsatt sitt arbete med EU-projekt genom Erasmus+. Skolan beviljades även medel från UHR för att utbilda en EU-ambassadör under våren 2025. Utbildningen var digital samt en vecka på plats i Bryssel där även rektor närvarade.

En viktig målsättning på *Wisbygymnasiet* är att alla elever ska involveras i minst ett internationellt projekt eller utbyte under sin gymnasietid. På skolan finansieras flera projekt av externa medel. *Hållbar hälsa*, ett hälso- och värdegrundsprojekt som syftar till att främja elevernas fysiska och psykiska mående och vilar på begreppet rörelserikedom, som ur ett helhetsperspektiv beskriver grundpelarna för ett aktivt liv: rörelseförmåga, självförtroende och motivation. Projektet pågår under perioden 2023-2026, finansieras av ESF (4,6 mkr).

Wisbygymnasiet, en av Europaparlamentets ambassadörsskolor, arbetar för att stärka kunskapen om europeisk parlamentarisk demokrati, Europaparlamentet och EU samt kunskap om vad det innebär att vara medlem i en stor lagstyrd gemenskap. Höstterminen 2024 initierades ett demokratiprojekt som handlar om att skapa lokala strukturer som främjar möten mellan unga och politiker. Projektet finansieras av ICLD och pågår fram till 2026.

Avdelningen *arbetsliv och etablering* driver ESF-projektet *Gotland Forward*, en kompetensarena som syftar till att skapa en meningsfull sysselsättning för individer som står långt ifrån arbetsmarknaden i behov av riktade insatser för att komma i arbete. Matchar unga och unga vuxna 16-35 år som är i, eller riskerar att hamna i utanförskap, långvarig arbetslöshet och annan problematik, mot arbete. Även *Wisbygymnasiet* är delaktiga i projektet som pågår 2023-2026 och är ett samverkansprojekt mellan Region Gotland, Arbetsförmedlingen och Tillväxt Gotland.

Avdelningen har även beviljats medel från ICLD för fortsatt projekt kring våld i nära relationer. Projektet avslutas 2026.

Arbetsliv och etablering driver det kommunala partnerskapet med Kibaha i Tanzania som finansieras av ICLD. I partnerskapet pågår två projekt:

- *Gender Matters* som handlar om att öka den kvinnliga representationen i beslutande organ i Kibaha. På Gotland arbetar projektet för att öka jämställdheten bland nyanlända. Projekttiden är 2019–2026.
- Det andra projektet genomförs på Wisbygymnasiet men hålls samman på Arbetliv och etablering. Det heter *Together toward sustainable development goals*. Projektet syftar till att skapa medvetenhet och engagemang kring kopplingen mellan det lokala och globala utifrån Agenda 2030 bland studenter och intressenter på skolor i Kibaha och Wisbygymnasiet. Projektet pågår under perioden 2021-2026.

Övrigt internationellt arbete

Beskriv aktiviteter inom ramen för de av Region Gotland prioriterade internationella nätverken, samt andra aktiviteter som skett med organisationer med säten i länder utanför Sverige där aktiviteterna har en påverkan på förvaltningens/nämndens verksamhet. Svar upp till 500 ord.

Exempel på sådana aktiviteter kan vara:

- *internationella besök och utbyten*
- *värdskap för konferenser, seminarier, möten eller evenemang med internationella deltagare*
- *deltagande i aktiviteter som arrangeras av något av de internationella nätverk som Region Gotland är medlem i*
- *internationell marknadsföring, deltagande i internationella mässor.*

Representant för UAF har under året varit aktiv i det regionala nätverk som Universitets- och högskolerådet, UHR, satt samman för kunskapsöverföring samt utbyte av erfarenheter mellan regioner. Förvaltningen har ackrediteringar för Erasmus+ fram till och med 2027 inom sektor skola vilket innefattar för- och grundskola och gymnasiet teoretiska program samt för våra yrkesutbildningar på gymnasial nivå. Inom Erasmusprogrammet har vi tagit emot flera besökare på Gotland under 2025 från bland annat Norge, Frankrike och Italien. Deltagarna har varit elever och lärare.

Folkhögskolan Gotland har flera internationella samarbetspartners. Storyutbildningen samarbetar med fler stora internationella partners inom manusskrivande och har under 2025 haft inbjudna internationella experter för att utveckla undervisningen. Detta har finansierats inom ramen för Erasmus+. Utbildningen har också en distanskurs som är på engelska och har deltagare från olika delar av världen. I socialpedagogiska utbildningen ges möjlighet till praktik utomlands.

HR-enheten i förvaltningen har en etablerad kontakt med handläggare inom Eures, European employment services, där man undersöker möjligheter att rekrytera lärare från andra europeiska länder.

Under året har förvaltningen tagit emot besök inom ramen för det ICLD-finansierade projektet med Kibaha, Tanzania.

Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet

Utifrån de redovisade projekt och aktiviteter i den här uppföljningen, beskriv på vilket sätt de har påverkat förvaltningens/nämndens möjlighet att genomföra sitt uppdrag mot sin målgrupp.

Svar upp till 250 ord.

För elever som deltar i utbyten innebär de internationella kontakterna möjligheter till nya kunskaper och erfarenheter. Utbyten bygger deras språkkunskaper, ökar förståelsen av omvärlden och vidgar perspektiv vilket bidrar till värdegrundsarbetet. Utöver kan lärare även se att elevers sociala kompetens förbättras och att föreställningar utmanas under trygga former när man deltar i utbyten med elever från andra länder. Lärare ser även att elever får fördjupade ämneskunskaper vilket leder till bättre resultat.

De effekter vi kan se hos medarbetare handlar om en ökad kulturkunskap samt ökat samarbete över gränserna vilket även inneburit ny kunskap. Medarbetare har fått vara i den miljö som elever och deltagare kommer från vilket lett till ökad förståelse för olikheter. Det har dessutom öppnat upp för diskussioner kring jämställdhetsarbetet i våra insatser. Utbyten bidrar till inhämtning av nya pedagogiska idéer vilket märks i klassrummet.

Sammantaget leder utbyten med skolor och verksamheter i andra länder till en högre kvalitet och måluppfyllelse för förvaltningens målgrupper både på kort och lång sikt. I ett kortare perspektiv kan man se effekter som ökad kulturell förståelse och språkkunskap både hos elever och medarbetare. I ett längre perspektiv kan erfarenheterna bland annat bidra till elevers anställningsbarhet och lärares möjlighet att inhämta kunskap utifrån för att utveckla metoder som höjer kvaliteten i utbildningen.